



Résultats S1 2018

Conférence téléphonique

26 Septembre 2018



Marie Bussillet

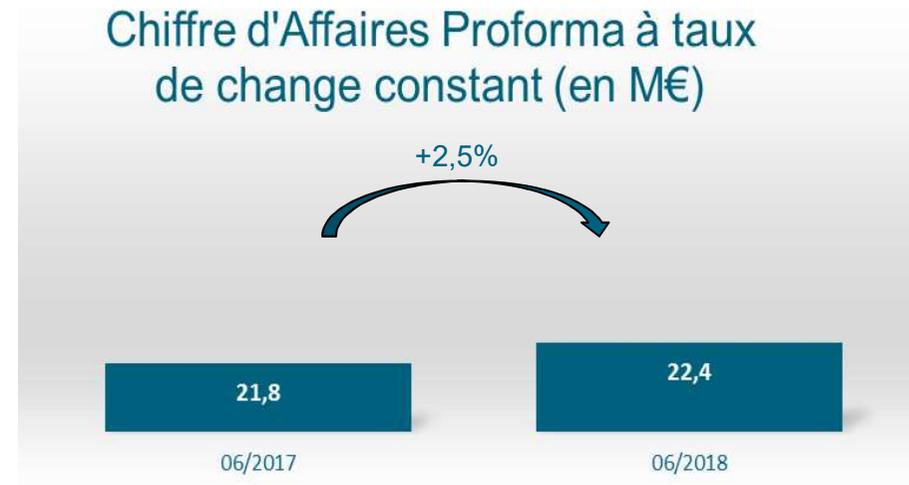
Nouvelle Directrice Administrative et Financière

Biographie

Après des études universitaires, Marie Bussillet débute sa carrière dans l'audit chez KPMG à Lyon (5 ans). Elle exerce ensuite des fonctions de Direction Financière dans les secteurs de l'industrie (Filtration SA ; Bayard) et dans celui du BTP (Vinci Energies ex Cegelec Centre-Est).

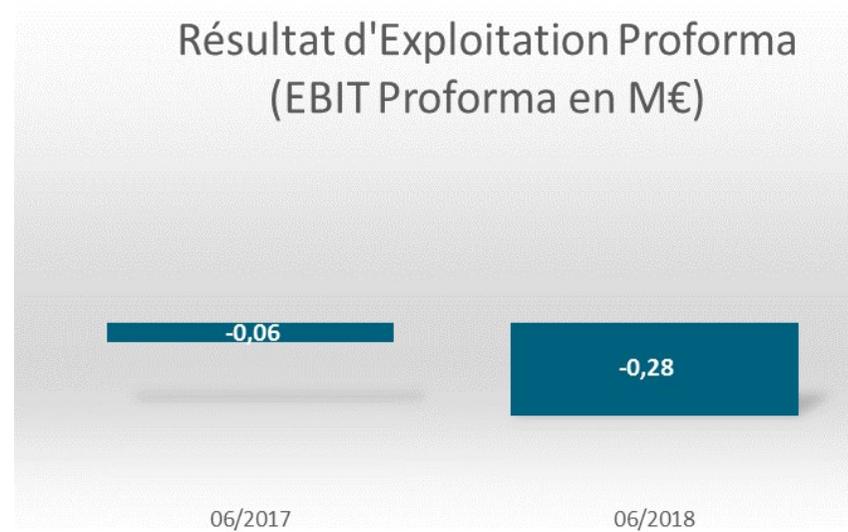
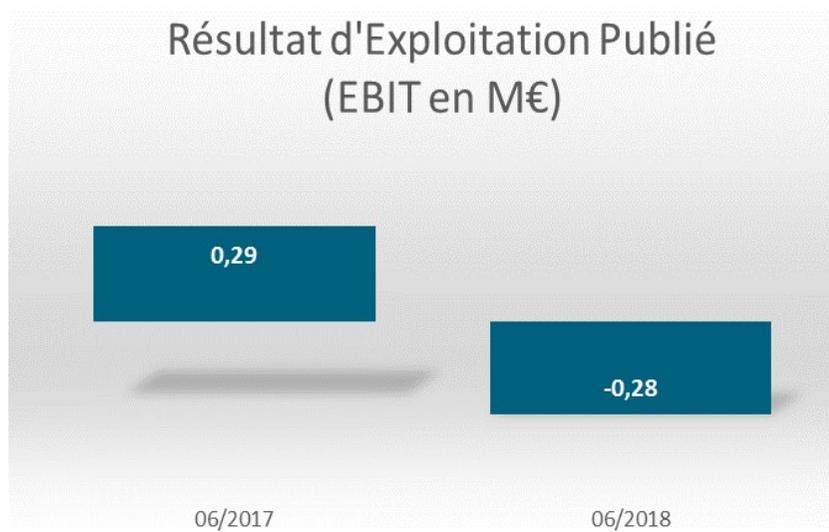
Elle rejoint UPERGY comme Directrice Administrative et Financière le 28 Juin 2018.

Evolution du CA



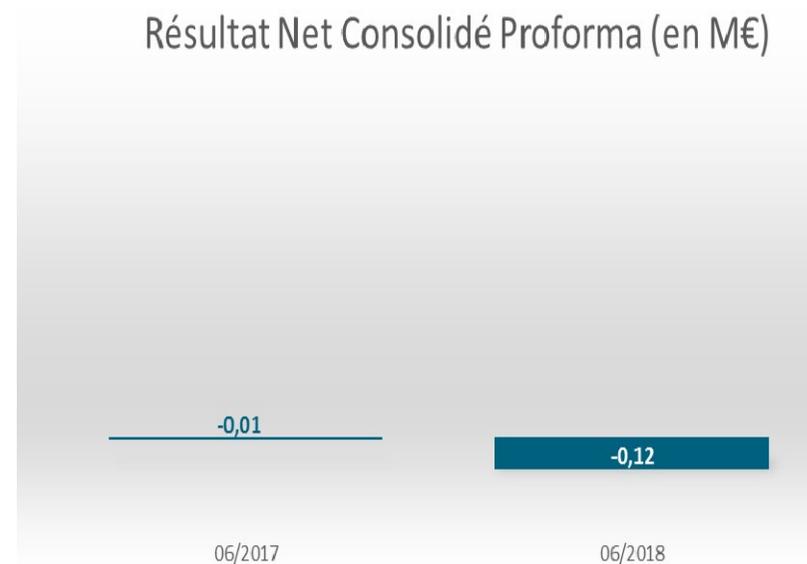
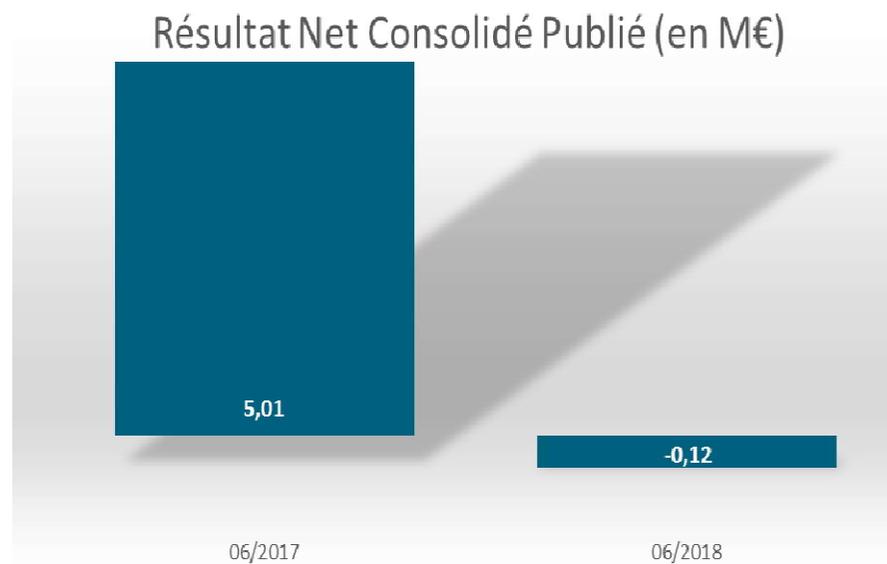
Le CA du S1 2017 incluait 700 K€ de CA Prorisk / GME sur S1 2017 et 500 K€ de facturations de fees à ces entités
Le CA du S1 2018 inclut un effet positif de taux de change de 150 K€

Evolution REX



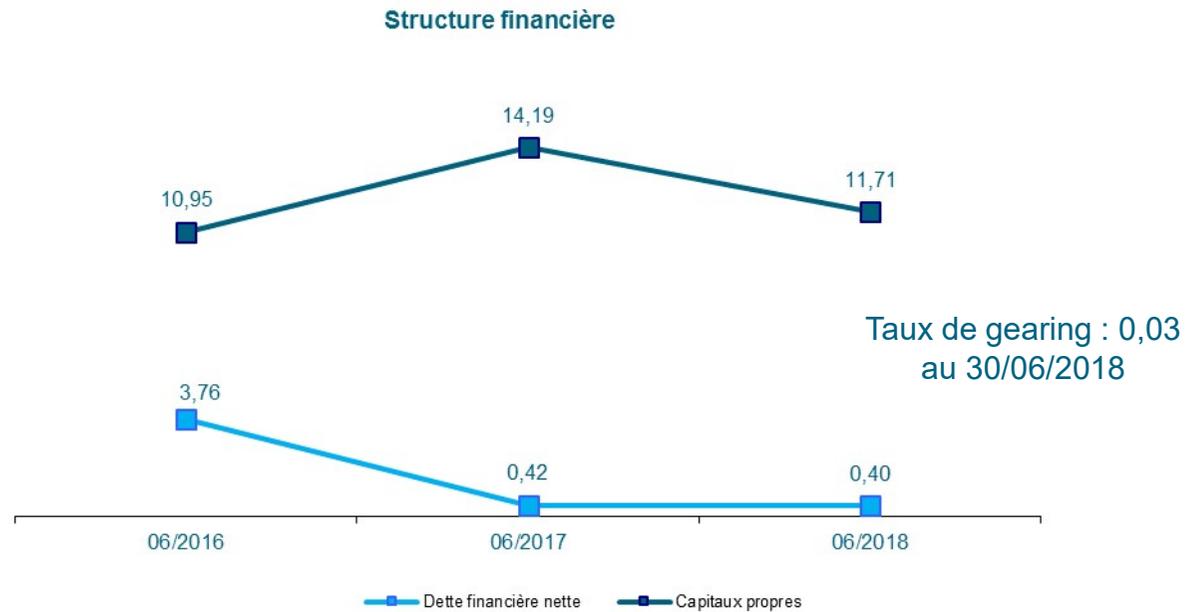
2018 / 2017: -224 K€ en proforma (-577 K€ en publié)

Evolution RN Consolidé



2018 / 2017: -5 136 K€ (-111 K€ en proforma)
Le résultat 2017 incluait la plus-value de cession des filiales Prorisk et GME pour 5 M€

Evolution de la structure financière



L'évolution des capitaux propres entre 2017 et 2018 s'explique notamment par un dividende exceptionnel de 1,5 M€ en décembre 2017

Tableau de flux de trésorerie publié

En M€	30/06/2018	30/06/2017	31/12/2017
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	0,10	0,27	0,29
Variation du besoin en fonds de roulement net lié à l'activité	0,30	-3,23	-1,58
Flux net de trésorerie généré par l'activité	0,40	-2,96	-1,29
Acquisition et cession d'immobilisations	-0,18	-0,31	-0,39
Incidence des variations de périmètres	0,00	6,92	6,92
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-0,18	6,62	6,53
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	0,00	-1,41	-2,90
Emissions et remboursements d'emprunts	-0,31	2,36	1,89
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	-0,31	0,95	-1,01
Incidence des variations de cours des devises	-0,07	-0,06	-0,27
Trésorerie d'ouverture	1,88	-2,08	-2,08
Trésorerie de clôture	1,72	2,47	1,88
Variations de trésorerie	-0,16	4,55	3,96

Compte de résultat publié

Données financières

En M€	30/06/2018 6 mois	30/06/2017 6 mois
Chiffre d'affaires	22,23	23,02
EBITDA	-0,02	0,50
EBIT	-0,28	0,29
Résultat financier	0,18	0,15
Résultat courant avant impôt	-0,10	0,45
Résultat exceptionnel	-0,04	4,88
Impôt sur le résultat	-0,02	0,31
Résultat des sociétés intégrées	-0,12	5,02
Résultat des sociétés mises en équivalence	0,00	-0,01
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisitions	0,00	0,00
Résultat d'ensemble consolidé	-0,12	5,01

Bilan au 30/06/2018 publié

Données financières

En M€	Actif 30/06/2018	Actif 30/06/2017		Passif 30/06/2018	Passif 30/06/2017
Actif immobilisé	3,94	4,54	Capitaux propres	11,71	14,19
Stocks et en-cours	8,21	9,65	Provisions	0,13	0,12
Créances clients et comptes rattachés	6,27	6,59	Dettes financières	3,44	6,50
Autres créances	2,18	1,74	Dettes fournisseurs	5,66	4,81
Disponibilités	3,04	6,08	Autres dettes	2,70	2,98
Total	23,64	28,59	Total	23,64	28,59

Faits marquants et perspectives à venir

- + **Définition d'un plan stratégique 2019-2023 : plan 71-23 -> 71M€ de CA en 2023 avec un EBITDA de 9%.**
- + **Changement de nom : VDI Group est devenu UPERGY. Remise à plat des valeurs du groupe.**
- + **Réorganisation juridique avec augmentation de capital et absorption de la holding de contrôle BDR.**
- + **Poursuite des chantiers de transformation de l'entreprise dans le cadre du plan stratégique 71-23 : objectif 71M€ de CA en 2023 avec EBITDA de 9%.**
- + **Ces chantiers visent à :**
 - + **Augmenter le CA**
 - + **Augmenter la marge brute**
 - + **Fermer les centres de perte**
 - + **Réduire les coûts de structure**

Faits marquants et perspectives à venir

1. Augmenter le CA :

- + **Redynamiser les ventes dans le réseau de magasins 1001 Piles Batteries :**
 - **Mise en place du cross-canal magasins / web (en cours).**
 - **Création de nouveaux services (en cours).**
 - **Prospection BtoB de proximité autour des magasins (à venir).**

- + **Création d'un service ADV (Administration Des Ventes) sur notre site de Tunis en support des équipes commerciales pour qu'elles consacrent plus de temps à la prospection et au suivi clients (quasiment terminé).**

- + **Réorganisation du service achats pour mieux travailler sur les gammes produits (en cours).**

- + **Ouvertures de nouveaux pays : préparation de l'ouverture du Portugal en 2019.**

- + **Croissances externes : nouvelle organisation en place permettant d'être plus actif sur le sourcing de croissances externes.**

Faits marquants et perspectives à venir

2. Augmenter la marge :

- + **Mise en place de facturations additionnelles (en 2019) :**
 - **Frais d'études techniques.**
 - **Frais de dossier.**

- + **Analyse plus fine de nos marchés pour mettre plus de moyens sur les marchés à plus forte marge (en cours).**

- + **Mettre plus d'innovation dans nos produits (à venir).**

Faits marquants et perspectives à venir

3. Fermer certains centres de perte :

- + **Magasin 1001 Piles Batteries de Cologne (06/2016)**
- + **Magasin 1001 Piles Batteries Pontault-Combault (06/2017)**
- + **Magasin 1001 Piles Batteries Milan (05/2018)**
- + **Activité batterie dépôt région Parisienne (09/2018)**

Faits marquants et perspectives à venir

4. Réduire les coûts de structure :

(Nous le faisons quand c'est possible sans que cela ne donne une image négative en interne. Nous ne touchons pas aux effectifs car nos équipes sont la clé de l'accompagnement de la croissance de demain).

- + Baisse de la surface louée pour le siège social (fait).
- + Mise en sommeil de la filiale Italienne et réalisation des ventes web depuis la France (en cours).

Informations titres

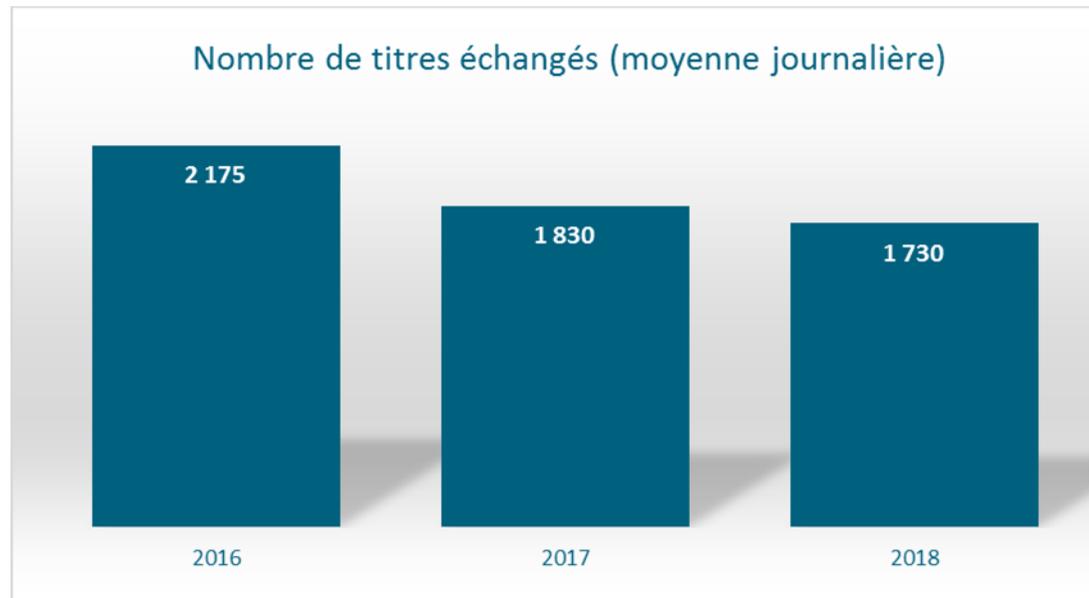
Date d'introduction	22/01/2007
Prix d'introduction	5,60 €
Cours au 31/12/2017	5,94 €
Cours le plus haut sur 2015	6,90 €
Cours le plus bas sur 2015	5,46 €
Cours le plus haut sur 2016	6,37 €
Cours le plus bas sur 2016	4,50 €
Cours le plus haut sur 2017	6,40 €
Cours le plus bas sur 2017	5,11 €

Cours au 17/09/18	5,20 €
Capitalisation boursière au 17/09/2018	24 602 308 €
Nombre de titres	4 731 213
Nombre de titres au flottant	1 030 932
Flottant au 30/06/2018	21,8%
Capital au 30/06/2018	2 886 039,93 €
Nominal	0,61 €

Code ISIN	FR0010337865
Code Reuters	ALUPG.PA1
Marché	Euronext Growth
Type de cotation	Continue
Listing sponsor	Crédit du Nord
Contrat de liquidité	Gilbert Dupont



Evolution des volumes d'échanges depuis l'introduction



Programme de rachat d'actions initié le 08/06/2012 et géré par Gilbert Dupont

Agenda

Facturations T3 2018 : 15/10/2018

Facturations T4 2018 : 08/01/2019

Nos valeurs

+ 3 valeurs autour de l'humain

Ensemble
Respect
Convivialité

+ 3 valeurs autour de la performance

Ambition
Excellence
Créativité

POWER SOLUTIONS EXPERTS



Questions / Réponses

Septembre 2018