

COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DECEMBRE 2017

1- Bilan Consolidé

ACTIF	Réf. Note	Net au 31/12/2017	Net au 31/12/2016
Actif immobilisé			
Ecarts d'acquisition		1 443 647	1 822 396
Immobilisations incorporelles		1 228 488	1 319 847
Immobilisations corporelles		1 108 482	1 276 270
Immobilisations financières		204 239	221 835
Participation mise en équivalence		15 211	24 152
Actif circulant			
Stocks		8 377 884	9 577 310
Avances et acomptes versés		242 594	455 738
Clients et comptes rattachés		5 953 600	6 862 947
Autres créances et comptes de régularisation		1 566 716	1 322 081
Impôts différés actifs		196 732	205 302
Disponibilités		2 884 049	2 346 550
TOTAL ACTIF		23 221 642	25 434 428
PASSIF	Réf. Note	Net au 31/12/2017	Net au 31/12/2016
Capitaux propres part du groupe			
Capital		2 973 750	2 973 750
Primes d'émission, fusion		7 769 299	7 769 299
Réserves consolidées		-2 675 264	-510 614
Ecart de conversion		-586 118	-339 557
Résultat consolidé		4 417 193	962 345
Capitaux propres		11 898 860	10 855 223
Provisions pour risques et charges		134 606	119 472
Dettes			
Emprunts et dettes financières		3 429 711	4 973 415
Fournisseurs et comptes rattachés		4 802 466	6 280 818
Dettes fiscales et sociales		2 193 253	2 592 290
Autres dettes et comptes de régularisation		762 746	613 210
TOTAL PASSIF		23 221 642	25 434 428

COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DECEMBRE 2015

1- Bilan Consolidé

ACTIF	Réf. Note	Net au 31/12/2015	Net au 31/12/2014
Actif immobilisé			
Ecart d'acquisition		1 126 416	1 451 920
Immobilisations incorporelles		1 686 686	1 562 436
Immobilisations corporelles		1 251 931	1 257 814
Immobilisations financières		207 320	219 965
Actif circulant			
Stocks		9 310 824	8 135 781
Avances et acomptes versés		449 325	515 552
Clients et comptes rattachés		6 912 133	7 227 309
Autres créances et comptes de régularisation		1 853 048	1 809 069
Disponibilités		2 595 317	4 068 116
TOTAL ACTIF		25 393 000	26 247 962

PASSIF	Réf. Note	Net au 31/12/2015	Net au 31/12/14
Capital			
Réserves consolidées		2 973 750	2 973 750
Ecart de conversion		7 868 929	8 829 523
Résultat consolidé		-26 079	-61 594
Capitaux propres		12 314 497	12 125 399
Provisions pour risques et charges		55 018	117 204
Dettes			
Emprunts et dettes financières		2 969 690	3 468 234
Fournisseurs et comptes rattachés		6 283 477	6 812 020
Autres dettes et comptes de régularisation		3 770 318	3 725 105
TOTAL PASSIF		25 393 000	26 247 962

COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DECEMBRE 2013

1- Bilan Consolidé

ACTIF	Réf. Note	Net au 31/12/13	Net au 31/12/12
Actif immobilisé			
Ecarts d'acquisition		6 548 777	7 227 796
Immobilisations incorporelles		1 455 650	1 311 364
Immobilisations corporelles		964 945	958 038
Immobilisations financières		467 782	241 834
Actif circulant			
Stocks		7 420 960	8 299 325
Avances et acomptes versés		599 744	
Clients et comptes rattachés		7 699 028	8 068 432
Autres créances et comptes de régularisation		2 001 958	1 457 564
Disponibilités		4 877 855	2 866 683
TOTAL ACTIF		32 036 699	30 431 036
PASSIF	Réf. Note	Net au 31/12/13	Net au 31/12/12
Capitaux propres part du groupe			
Capital		2 973 750	2 973 750
Réserves consolidées		8 965 042	8 824 139
Ecart de conversion		-171 629	-138 038
Résultat consolidé		1 458 139	1 724 271
Capitaux propres		13 225 302	13 384 122
Provisions pour risques et charges		364 283	398 820
Dettes			
Emprunts et dettes financières		7 813 788	6 015 589
Fournisseurs et comptes rattachés		6 281 607	5 738 044
Autres dettes et comptes de régularisation		4 351 719	4 894 461
TOTAL PASSIF		32 036 699	30 431 036

COMPTE CONSOLIDÉ AU 31 DECEMBRE 2011

1- Bilan Consolidé

ACTIF	Réf. Note	Net au 31/12/11	Net au 31/12/10
Actif immobilisé			
Ecarts d'acquisition		7 906 816	8 585 836
Immobilisations incorporelles		1 300 695	1 249 662
Immobilisations corporelles		1 078 724	1 133 624
Immobilisations financières		263 809	182 957
Actif circulant			
Stocks		7 909 255	6 880 528
Clients et comptes rattachés		10 125 035	10 338 985
Autres créances et comptes de régularisation		1 393 717	1 325 360
Disponibilités		1 821 362	2 628 819
TOTAL ACTIF		31 799 413	32 325 771
PASSIF	Réf. Note	Net au 31/12/11	Net au 31/12/10
Capitaux propres part du groupe			
Capital		2 973 750	2 973 750
Réserves consolidées		8 986 964	10 000 246
Ecart de conversion		-95 463	-145 410
Résultat consolidé		1 739 954	394 183
Capitaux propres		13 605 205	13 222 769
Provisions pour risques et charges		372 502	333 732
Dettes			
Emprunts et dettes financières		6 838 918	7 548 957
Fournisseurs et comptes rattachés		6 165 618	6 620 329
Autres dettes et comptes de régularisation		4 817 170	4 599 984
TOTAL PASSIF		31 799 413	32 325 771

COMPTE CONSOLIDÉ AU 31 DECEMBRE 2009

1- Bilan Consolidé

ACTIF	Réf. Note	Net au 31/12/09	Net au 31/12/08
Actif immobilisé			
Ecarts d'acquisition		9 087 152	9 735 776
Immobilisations incorporelles		734 703	551 554
Immobilisations corporelles		952 992	766 152
Immobilisations financières		119 516	111 438
Actif circulant			
Stocks		5 781 138	7 314 142
Clients et comptes rattachés		10 224 768	10 530 023
Autres créances et comptes de régularisation		1 515 163	2 701 763
Disponibilités		2 527 937	2 642 256
TOTAL ACTIF		30 943 369	34 353 104
PASSIF	Réf. Note	Net au 31/12/09	Net au 31/12/08
Capitaux propres part du groupe			
Capital		2 973 750	2 973 750
Réserves consolidées		9 321 414	9 018 705
Ecart de conversion		-160 688	-195 851
Résultat consolidé		1 448 345	466 274
Capitaux propres		13 582 821	12 262 878
Provisions pour risques et charges		250 874	268 607
Dettes			
Emprunts et dettes financières		5 751 276	10 939 618
Fournisseurs et comptes rattachés		5 912 147	5 893 479
Autres dettes et comptes de régularisation		5 446 251	4 988 522
TOTAL PASSIF		30 943 369	34 353 104

2- Compte de résultat

	31/12/2017	En % du CA	Evolution	31/12/2016	En % du CA
Chiffre d'affaires	43 984 155	100,0%	-12,9%	50 481 672	100,0%
Autres produits d'exploitation	397 342	0,9%	34,4%	295 723	0,6%
Achats consommés	25 074 422	57,0%	-9,5%	27 703 318	54,9%
Charges de personnel	8 864 626	20,2%	-7,6%	9 595 944	19,0%
Autres achats et charges externes	8 796 394	20,0%	-13,0%	10 112 900	20,0%
Impôts et taxes	763 676	1,7%	-17,5%	925 154	1,8%
Dotations aux amortissements et aux provisions	1 156 655	2,6%	86,8%	619 057	1,2%
Autres charges d'exploitation	8 574	0,0%	-50,4%	17 275	0,0%
Résultat d'exploitation	-282 850	-0,6%	-115,7%	1 803 747	3,6%
Charges et produits financiers	226 777	0,5%	-232,5%	-171 194	-0,3%
Résultat courant	-56 073	-0,1%	-103,4%	1 632 553	3,2%
Charges et produits exceptionnels	4 893 277	11,1%	N/R	10 891	0,0%
Participation	0	0,0%	-100,0%	36 445	0,1%
Impôts sur les résultats	177 327	0,4%	-77,7%	793 940	1,6%
Impôts différés sociaux	6 358	0,0%	-104,1%	-153 690	-0,3%
Résultat net	4 653 519	10,6%	381,4%	966 749	1,9%
Quote-part résultat sociétés mises en équivalence (Enerstone)	-8 941	0,0%	50,7%	-4 404	0,0%
Dotations et reprises sur écarts d'acquisition	-227 385	-0,5%			
Résultat net consolidé	4 417 193	10,0%	359,0%	962 345	1,9%
Résultat par action	0,91			0,20	

2- Compte de résultat

	31/12/2015	En % du CA	Evolution	31/12/2014	En % du CA
Chiffre d'affaires	54 127 759	100,0%	-3,4%	56 008 849	100,0%
Autres produits d'exploitation	563 957	1,0%	-32,3%	832 447	1,5%
Achats consommés	29 453 239	54,4%	3,1%	28 575 587	51,0%
Charges de personnel	10 103 557	18,7%	-9,1%	11 116 441	19,8%
Autres charges d'exploitation	10 470 843	19,3%	-9,4%	11 562 120	20,6%
Impôts et taxes	849 570	1,6%	-18,0%	1 036 284	1,9%
Dotations aux amortissements et aux provisions	517 587	1,0%	-9,5%	571 704	1,0%
Résultat d'exploitation	3 296 920	6,1%	-17,1%	3 979 160	7,1%
Charges et produits financiers	-507 686	-0,9%	3443,8%	-14 326	0,0%
Résultat courant	2 789 234	5,2%	-29,7%	3 964 834	7,1%
Charges et produits exceptionnels	-316 742	-0,6%	-80,0%	-1 585 004	-2,8%
Participation				0	0,0%
Impôts sur les résultats	616 676	1,1%	-40,3%	1 032 306	1,8%
Impôts différés sociaux	32 415	0,1%	-90,7%	347 993	0,6%
Résultat net	1 823 401	3,4%	82,4%	999 531	1,8%
Dotations et reprises sur écarts d'acquisition	-325 504	-0,6%		-615 811	-1,1%
Résultat net consolidé	1 497 897	2,8%	290,4%	383 720	0,7%
Résultat par action	0,31			0,08	

2- Compte de résultat

	31/12/13	En % du CA	Evolution	31/12/12	En % du CA
Chiffre d'affaires	53 037 489	100,0%	-3,3%	54 875 374	100,0%
Autres produits d'exploitation	747 416	1,4%	41,9%	526 700	1,0%
Achats consommés	26 637 891	50,2%	-4,6%	27 928 040	50,9%
Charges de personnel	11 852 345	22,3%	-5,0%	12 475 463	22,7%
Autres charges d'exploitation	9 804 937	18,5%	0,5%	9 756 858	17,8%
Impôts et taxes	1 037 898	2,0%	27,3%	815 343	1,5%
Dotations aux amortissements et aux provisions	737 355	1,4%	2,9%	716 557	1,3%
Résultat d'exploitation	3 714 479	7,0%	0,1%	3 709 813	6,8%
Charges et produits financiers	-243 253	-0,5%	-23,2%	-316 697	-0,6%
Résultat courant	3 471 226	6,5%	2,3%	3 393 116	6,2%
Charges et produits exceptionnels	-77 480	-0,1%	-131,8%	243 774	0,4%
Participation	97 538	0,2%	-65,6%	283 918	0,5%
Impôts sur les résultats	1 099 516	2,1%	-12,2%	1 252 374	2,3%
Impôts différés sociaux	59 534	0,1%	-119,7%	-302 693	-0,6%
Résultat net	2 137 158	4,0%	-11,1%	2 403 291	4,4%
Dotations et reprises sur écarts d'acquisition	-679 019	-1,3%		-679 020	-1,2%
Résultat net consolidé	1 458 139	2,7%	-15,4%	1 724 271	3,1%

2- Compte de résultat

	31/12/11	En % du CA	Evolution	31/12/10	En % du CA
Chiffre d'affaires	53 410 045	100,0%	6,2%	50 294 122	100,0%
Autres produits d'exploitation	502 403	0,9%	-45,0%	913 315	1,8%
Achats consommés	26 741 449	50,1%	4,8%	25 519 704	50,7%
Charges de personnel	12 588 888	23,6%	0,0%	12 586 371	25,0%
Autres charges d'exploitation	9 241 454	17,3%	-2,6%	9 492 163	18,9%
Impôts et taxes	850 015	1,6%	41,6%	600 156	1,2%
Dotations aux amortissements et aux provisions	831 147	1,6%	0,3%	828 667	1,6%
Résultat d'exploitation	3 659 495	6,9%	67,8%	2 180 376	4,3%
Charges et produits financiers	-349 243	-0,7%	62,2%	-215 270	-0,4%
Résultat courant	3 310 252	6,2%	68,5%	1 965 106	3,9%
Charges et produits exceptionnels	342 787	0,6%	-213,6%	-301 842	-0,6%
Participation	191 629			64 720	
Impôts sur les résultats	1 095 017	2,1%	112,4%	515 617	1,0%
Impôts différés sociaux	-52 581	-0,1%	-474,0%	14 058	0,0%
Résultat net	2 418 974	4,5%	126,3%	1 068 869	2,1%
Dotations et reprises sur écarts d'acquisition	-679 020	-1,3%		-674 686	-1,3%
Résultat net consolidé	1 739 954	3,3%	341,4%	394 183	0,8%

2- Compte de résultat

	31/12/09	En % du CA	Evolution N-1	Budget 31/12/2009	En % du CA	31/12/08	En % du CA
Chiffre d'affaires	49 168 468	100,0%	7,6%	51 000 000	100,0%	45 680 803	100,0%
Autres produits d'exploitation	446 718	0,9%	10,5%	252 000	0,5%	404 121	0,9%
Achats consommés	25 162 613	51,2%	11,7%	24 480 000	48,0%	22 534 758	49,3%
Charges de personnel	11 269 052	22,9%	-0,8%	12 240 000	24,0%	11 363 309	24,9%
Autres charges d'exploitation	8 619 103	17,5%	-1,5%	9 027 000	17,7%	8 747 008	19,1%
Impôts et taxes	655 768	1,3%	-0,4%	698 700	1,4%	658 701	1,4%
Dotations aux amortissements et aux provisions	569 921	1,2%	17,8%	459 000	0,9%	483 796	1,1%
Résultat d'exploitation	3 338 729	6,8%	45,3%	4 347 300	8,5%	2 297 352	5,0%
Charges et produits financiers	-402 737	-0,8%	-25,7%	-503 514	-1,0%	-541 824	-1,2%
Résultat courant	2 935 992	6,0%	67,2%	3 843 786	7,5%	1 755 528	3,8%
Charges et produits exceptionnels	158 694	0,3%	-444,5%	330 000	0,6%	-46 063	-0,1%
Participation				63 400			
Impôts sur les résultats	1 050 902	2,1%	72,7%	1 419 087	2,8%	608 613	1,3%
Impôts différés sociaux	-53 185	-0,1%	757,8%		0,0%	-6 200	0,0%
Résultat net	2 096 969	4,3%	89,4%	2 691 299	5,3%	1 107 052	2,4%
Dotations et reprises sur écarts d'acquisition	-648 624	-1,3%		-646 000	-1,3%	-640 778	-1,4%
Résultat net consolidé	1 448 345	2,9%	210,6%	2 045 299	4,0%	466 274	1,0%

2- Compte de résultat

	31/12/2017	En % du CA	Evolution	31/12/2016	En % du CA
Chiffre d'affaires	43 984 155	100,0%	-12,9%	50 481 672	100,0%
Autres produits d'exploitation	397 342	0,9%	34,4%	295 723	0,6%
Achats consommés	25 074 422	57,0%	-9,5%	27 703 318	54,9%
Charges de personnel	8 864 626	20,2%	-7,6%	9 595 944	19,0%
Autres achats et charges externes	8 796 394	20,0%	-13,0%	10 112 900	20,0%
Impôts et taxes	763 676	1,7%	-17,5%	925 154	1,8%
Dotations aux amortissements et aux provisions	1 156 655	2,6%	86,8%	619 057	1,2%
Autres charges d'exploitation	8 574	0,0%	-50,4%	17 275	0,0%
Résultat d'exploitation	-282 850	-0,6%	-115,7%	1 803 747	3,6%
Charges et produits financiers	226 777	0,5%	-232,5%	-171 194	-0,3%
Résultat courant	-56 073	-0,1%	-103,4%	1 632 553	3,2%
Charges et produits exceptionnels	4 893 277	11,1%	N/R	10 891	0,0%
Participation	0	0,0%	-100,0%	36 445	0,1%
Impôts sur les résultats	177 327	0,4%	-77,7%	793 940	1,6%
Impôts différés sociaux	6 358	0,0%	-104,1%	-153 690	-0,3%
Résultat net	4 653 519	10,6%	381,4%	966 749	1,9%
Quote-part résultat sociétés mises en équivalence (Enerstone)	-8 941	0,0%	50,7%	-4 404	0,0%
Dotations et reprises sur écarts d'acquisition	-227 385	-0,5%			
Résultat net consolidé	4 417 193	10,0%	359,0%	962 345	1,9%
Résultat par action	0,91			0,20	

2- Compte de résultat

	31/12/2015	En % du CA	Evolution	31/12/2014	En % du CA
Chiffre d'affaires	54 127 759	100,0%	-3,4%	56 008 849	100,0%
Autres produits d'exploitation	563 957	1,0%	-32,3%	832 447	1,5%
Achats consommés	29 453 239	54,4%	3,1%	28 575 587	51,0%
Charges de personnel	10 103 557	18,7%	-9,1%	11 116 441	19,8%
Autres charges d'exploitation	10 470 843	19,3%	-9,4%	11 562 120	20,6%
Impôts et taxes	849 570	1,6%	-18,0%	1 036 284	1,9%
Dotations aux amortissements et aux provisions	517 587	1,0%	-9,5%	571 704	1,0%
Résultat d'exploitation	3 296 920	6,1%	-17,1%	3 979 160	7,1%
Charges et produits financiers	-507 686	-0,9%	3443,8%	-14 326	0,0%
Résultat courant	2 789 234	5,2%	-29,7%	3 964 834	7,1%
Charges et produits exceptionnels	-316 742	-0,6%	-80,0%	-1 585 004	-2,8%
Participation				0	0,0%
Impôts sur les résultats	616 676	1,1%	-40,3%	1 032 306	1,8%
Impôts différés sociaux	32 415	0,1%	-90,7%	347 993	0,6%
Résultat net	1 823 401	3,4%	82,4%	999 531	1,8%
Dotations et reprises sur écarts d'acquisition	-325 504	-0,6%		-615 811	-1,1%
Résultat net consolidé	1 497 897	2,8%	290,4%	383 720	0,7%
Résultat par action	0,31			0,08	

2- Compte de résultat

	31/12/13	En % du CA	Evolution	31/12/12	En % du CA
Chiffre d'affaires	53 037 489	100,0%	-3,3%	54 875 374	100,0%
Autres produits d'exploitation	747 416	1,4%	41,9%	526 700	1,0%
Achats consommés	26 637 891	50,2%	-4,6%	27 928 040	50,9%
Charges de personnel	11 852 345	22,3%	-5,0%	12 475 463	22,7%
Autres charges d'exploitation	9 804 937	18,5%	0,5%	9 756 858	17,8%
Impôts et taxes	1 037 898	2,0%	27,3%	815 343	1,5%
Dotations aux amortissements et aux provisions	737 355	1,4%	2,9%	716 557	1,3%
Résultat d'exploitation	3 714 479	7,0%	0,1%	3 709 813	6,8%
Charges et produits financiers	-243 253	-0,5%	-23,2%	-316 697	-0,6%
Résultat courant	3 471 226	6,5%	2,3%	3 393 116	6,2%
Charges et produits exceptionnels	-77 480	-0,1%	-131,8%	243 774	0,4%
Participation	97 538	0,2%	-65,6%	283 918	0,5%
Impôts sur les résultats	1 099 516	2,1%	-12,2%	1 252 374	2,3%
Impôts différés sociaux	59 534	0,1%	-119,7%	-302 693	-0,6%
Résultat net	2 137 158	4,0%	-11,1%	2 403 291	4,4%
Dotations et reprises sur écarts d'acquisition	-679 019	-1,3%		-679 020	-1,2%
Résultat net consolidé	1 458 139	2,7%	-15,4%	1 724 271	3,1%

2- Compte de résultat

	31/12/11	En % du CA	Evolution	31/12/10	En % du CA
Chiffre d'affaires	53 410 045	100,0%	6,2%	50 294 122	100,0%
Autres produits d'exploitation	502 403	0,9%	-45,0%	913 315	1,8%
Achats consommés	26 741 449	50,1%	4,8%	25 519 704	50,7%
Charges de personnel	12 588 888	23,6%	0,0%	12 586 371	25,0%
Autres charges d'exploitation	9 241 454	17,3%	-2,6%	9 492 163	18,9%
Impôts et taxes	850 015	1,6%	41,6%	600 156	1,2%
Dotations aux amortissements et aux provisions	831 147	1,6%	0,3%	828 667	1,6%
Résultat d'exploitation	3 659 495	6,9%	67,8%	2 180 376	4,3%
Charges et produits financiers	-349 243	-0,7%	62,2%	-215 270	-0,4%
Résultat courant	3 310 252	6,2%	68,5%	1 965 106	3,9%
Charges et produits exceptionnels	342 787	0,6%	-213,6%	-301 842	-0,6%
Participation	191 629			64 720	
Impôts sur les résultats	1 095 017	2,1%	112,4%	515 617	1,0%
Impôts différés sociaux	-52 581	-0,1%	-474,0%	14 058	0,0%
Résultat net	2 418 974	4,5%	126,3%	1 068 869	2,1%
Dotations et reprises sur écarts d'acquisition	-679 020	-1,3%		-674 686	-1,3%
Résultat net consolidé	1 739 954	3,3%	341,4%	394 183	0,8%

2- Compte de résultat

	31/12/09	En % du CA	Evolution N-1	Budget 31/12/2009	En % du CA	31/12/08	En % du CA
Chiffre d'affaires	49 168 468	100,0%	7,6%	51 000 000	100,0%	45 680 803	100,0%
Autres produits d'exploitation	446 718	0,9%	10,5%	252 000	0,5%	404 121	0,9%
Achats consommés	25 162 613	51,2%	11,7%	24 480 000	48,0%	22 534 758	49,3%
Charges de personnel	11 269 052	22,9%	-0,8%	12 240 000	24,0%	11 363 309	24,9%
Autres charges d'exploitation	8 619 103	17,5%	-1,5%	9 027 000	17,7%	8 747 008	19,1%
Impôts et taxes	655 768	1,3%	-0,4%	698 700	1,4%	658 701	1,4%
Dotations aux amortissements et aux provisions	569 921	1,2%	17,8%	459 000	0,9%	483 796	1,1%
Résultat d'exploitation	3 338 729	6,8%	45,3%	4 347 300	8,5%	2 297 352	5,0%
Charges et produits financiers	-402 737	-0,8%	-25,7%	-503 514	-1,0%	-541 824	-1,2%
Résultat courant	2 935 992	6,0%	67,2%	3 843 786	7,5%	1 755 528	3,8%
Charges et produits exceptionnels	158 694	0,3%	-444,5%	330 000	0,6%	-46 063	-0,1%
Participation				63 400			
Impôts sur les résultats	1 050 902	2,1%	72,7%	1 419 087	2,8%	608 613	1,3%
Impôts différés sociaux	-53 185	-0,1%	757,8%		0,0%	-6 200	0,0%
Résultat net	2 096 969	4,3%	89,4%	2 691 299	5,3%	1 107 052	2,4%
Dotations et reprises sur écarts d'acquisition	-648 624	-1,3%		-646 000	-1,3%	-640 778	-1,4%
Résultat net consolidé	1 448 345	2,9%	210,6%	2 045 299	4,0%	466 274	1,0%

SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION CONSOLIDÉS

	31/12/2017	en % du C.A.	Evolution	Evolution en %	31/12/2016	en % du C.A.
Chiffre d'affaires	43 984 155	100,0%	- 6 497 517	-12,9%	50 481 672	100,0%
Consommation	25 074 422	57,0%	- 2 628 896	-9,5%	27 703 318	54,9%
MARGE BRUTE	18 909 733	43,0%	-2,1	-17,0%	22 778 354	45,1%
+ Autres produits d'exploitation - Autres achats et charges externes	241 882 8 804 968	0,5% 20,0%	18 761 - 1 325 207	8,4% -13,1%	223 121 10 130 175	0,4% 20,1%
VALEUR AJOUTEE	10 346 647	23,5%	-2,0	-19,6%	12 871 300	25,5%
- Impôts et taxes - Salaires, traitements, charges... + Subventions	763 676 8 864 626 5 741	1,7% 20,2% 0,0%	161 478 - 731 318	-17,5% -7,6% N/R	925 154 9 595 944 60	1,8% 19,0% 0,0%
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBITDA)	724 086	1,6%	-3,0	-69,2%	2 350 262	4,7%
- Dotation aux amortissements et provisions + Reprises sur amortissements et provisions	1 156 655 149 723	2,6% 0,3%	537 598 77 181	86,8% N/R	619 057 72 542	1,2% 0,1%
RESULTAT D'EXPLOITATION (EBIT)	-282 846	-0,6%	-4,2	-115,7%	1 803 747	3,6%
+/- Charges et produits financiers	226 777	0,5%	397 971	N/R	-171 194	-0,3%
RESULTAT COURANT	-56 069	-0,1%	-3,4	-103,4%	1 632 553	3,2%
+/- Résultat exceptionnel - Participation des salariés - Impôt sur les sociétés +/- Impôt différés sociaux Sous total charge d'impôt	4 893 277 177 327 -6 358 183 685	11,1% 0,4% -0,0% 0,4%	4 882 386 - 616 613 - 160 048 - 456 565	44829,5% -77,7% N/R -71,3%	10 891 36 445 793 940 153 690 640 250	0,02% 0,07% 1,57% 0,30% 1,27%
RESULTAT NET	4 653 523	10,6%	8,7	N/R	966 749	1,9%
+/- QP RsIt Sté Mises en équivalence +/- Dotations et reprises sur écarts d'acquisition	 -8 941 -227 385	 -0,02% -0,5%			 -4 404	
RESULTAT NET CONSOLIDÉ	4 417 197	10,0%	8,1	N/R	962 345	1,9%

SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION CONSOLIDÉS

	31/12/2015	en % du C.A.		Evolution	31/12/2014	en % du C.A.
Chiffre d'affaires	54 127 759	100,0%		-3,4%	56 008 849	100,0%
Consommation	29 453 239	54,4%		3,1%	28 575 587	51,0%
MARGE BRUTE	24 674 520	45,6%		-10,1%	27 433 262	49,0%
+ Autres produits d'exploitation - Autres achats et charges externes	293 120 10 470 843	0,5% 19,3%		0,6% -9,4%	291 425 11 562 120	0,5% 20,6%
VALEUR AJOUTEE	14 496 797	26,8%		-10,3%	16 162 567	28,9%
- Impôts et taxes - Salaires, traitements, charges... + Subventions	849 570 10 103 557 402	1,6% 18,7% 0,0%		-18,0% -9,1% -90,1%	1 036 284 11 116 441 4 066	1,9% 19,8% 0,0%
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBITDA)	3 544 072	6,5%		-11,7%	4 013 908	7,2%
- Dotation aux amortissements et provisions + Reprises sur amortissements et provisions	517 587 270 435	1,0% 0,5%		-9,5% -49,6%	571 704 536 956	1,0% 1,0%
RESULTAT D'EXPLOITATION (EBIT)	3 296 920	6,1%	-14,3%	-17,1%	3 979 160	7,1%
+/- Charges et produits financiers	-507 686	-0,9%		3443,8%	-14 326	-0,0%
RESULTAT COURANT	2 789 234	5,2%		-29,7%	3 964 834	7,1%
+/- Résultat exceptionnel - Participation des salariés - Impôt sur les sociétés +/- Impôt différés sociaux	-316 742 616 676 -32 415	-0,6% 1,1% -0,1%		-80,0% -40,3% -90,7%	-1 585 004 1 032 306 -347 993	-2,8% 1,8% -0,6%
RESULTAT NET	1 823 401	3,4%		82,4%	999 531	1,8%
+/- Dotations et reprises sur écarts d'acquisition	-325 504	-0,6%		-47,1%	-615 811	-1,1%
RESULTAT NET CONSOLIDÉ	1 497 897	2,8%		290,4%	383 720	0,7%
		1 497 897				

SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION CONSOLIDÉS

	31/12/2013	en % du C.A.	Evolution	31/12/2012	en % du C.A.
Chiffre d'affaires	53 037 489	100,0%	-3,3%	54 875 374	100,0%
Consommation	26 637 891	50,2%	-4,6%	27 928 040	50,9%
MARGE BRUTE	26 399 598	49,8%	-2,0%	26 947 334	49,1%
+ Autres produits d'exploitation - Autres achats et charges externes	313 704 9 804 937	0,6% 18,5%	35,4% 0,5%	231 731 9 756 858	0,4% 17,8%
VALEUR AJOUTEE	16 908 365	31,9%	-2,9%	17 422 207	31,7%
- Impôts et taxes - Salaires, traitements, charges... + Subventions	1 037 898 11 852 345 561	2,0% 22,3% 0,0%	27,3% -5,0%	815 343 12 475 463 1 736	1,5% 22,7% 0,0%
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBITDA)	4 018 683	7,6%	-2,8%	4 133 137	7,5%
- Dotation aux amortissements et provisions + Reprises sur amortissements et provisions	737 355 433 151	1,4% 0,8%	2,9% 47,7%	716 557 293 233	1,3% 0,5%
RESULTAT D'EXPLOITATION (EBIT)	3 714 479	7,0%	0,1%	3 709 813	6,8%
+/- Charges et produits financiers	-243 253	-0,5%	-23,2%	-316 697	-0,6%
RESULTAT COURANT	3 471 226	6,5%	2,3%	3 393 116	6,2%
+/- Résultat exceptionnel - Participation des salariés - Impôt sur les sociétés +/- Impôt différés sociaux	-77 480 97 538 1 099 516 -59 534	-0,1% 0,2% 2,1% -0,1%	-131,8% -65,6% -12,2% -119,7%	243 774 283 918 1 252 374 302 693	0,4% 0,5% 2,3% 0,6%
RESULTAT NET	2 137 158	4,0%	-11,1%	2 403 291	4,4%
+/- Dotations et reprises sur écarts d'acquisition	-679 019	-1,3%	0,0%	-679 020	-1,2%
RESULTAT NET CONSOLIDÉ	1 458 139	2,7%	-15,4%	1 724 271	3,1%

SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION CONSOLIDÉS

	31/12/2011	en % du C.A.	Evolution	31/12/2010	en % du C.A.
Chiffre d'affaires	53 410 045	100,0%	6,2%	50 294 122	100,0%
Consommation	26 741 449	50,1%	4,8%	25 519 704	50,7%
MARGE BRUTE	26 668 596	49,9%	7,6%	24 774 418	49,3%
+ Autres produits d'exploitation	170 919	0,3%	-67,4%	524 953	1,0%
- Autres achats et charges externes	9 241 454	17,3%	-2,6%	9 492 163	18,9%
VALEUR AJOUTEE	17 598 061	32,9%	11,3%	15 807 208	31,4%
- Impôts et taxes	850 015	1,6%	41,6%	600 156	1,2%
- Salaires, traitements, charges...	12 588 888	23,6%	0,0%	12 586 371	25,0%
+ Subventions	3 265	0,0%		4 247	0,0%
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBITDA)	4 162 423	7,8%	58,6%	2 624 928	5,2%
- Dotation aux amortissements et provisions	831 147	1,6%	0,3%	828 667	1,6%
+ Reprises sur amortissements et provisions	328 219	0,6%	-14,6%	384 115	0,8%
RESULTAT D'EXPLOITATION (EBIT)	3 659 495	6,9%	67,8%	2 180 376	4,3%
+/- Charges et produits financiers	-349 243	-0,7%	62,2%	-215 270	-0,4%
RESULTAT COURANT	3 310 252	6,2%	68,5%	1 965 106	3,9%
+/- Résultat exceptionnel	342 787	0,6%	-213,6%	-301 842	-0,6%
- Participation des salariés	191 629	0,4%		64 720	0,1%
- Impôt sur les sociétés	1 095 017	2,1%	112,4%	515 617	1,0%
+/- Impôt différés sociaux	52 581	0,1%	-474,0%	-14 058	-0,0%
RESULTAT NET	2 418 974	4,5%	126,3%	1 068 869	2,1%
+/- Dotations et reprises sur écarts d'acquisition	-679 020	-1,3%	0,6%	-674 686	-1,3%
RESULTAT NET CONSOLIDÉ	1 739 954	3,3%	341,4%	394 183	0,8%

SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION CONSOLIDÉS

	31/12/2009	en % du C.A.	Evolution N-1	Budget 31/12/2009	en % du C.A.	31/12/2008	en % du C.A.
Chiffre d'affaires	49 168 468	100,0%	7,6%	51 000 000	100,0%	45 680 803	100,0%
Consommation	25 162 613	51,2%	11,7%	24 480 000	48,0%	22 534 758	49,3%
MARGE BRUTE	24 005 855	48,8%	3,7%	26 520 000	52,0%	23 146 045	50,7%
+ Autres produits d'exploitation	249 724	0,5%	-5,6%	150 000	0,3%	264 415	0,6%
- Autres achats et charges externes	8 619 103	17,5%	-1,5%	9 027 000	17,7%	8 747 008	19,1%
VALEUR AJOUTEE	15 636 476	31,8%	6,6%	17 643 000	34,6%	14 663 452	32,1%
- Impôts et taxes	655 768	1,3%	-0,4%	698 700	1,4%	658 701	1,4%
- Salaires, traitements, charges...	11 269 052	22,9%	-0,8%	12 240 000	24,0%	11 363 309	24,9%
+ Subventions							
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBITDA)	3 711 656	7,5%	40,5%	4 704 300	9,2%	2 641 442	5,8%
- Dotation aux amortissements et provisions	569 921	1,2%	17,8%	459 000	0,9%	483 796	1,1%
+ Reprises sur amortissements et provisions	196 994	0,4%	41,0%	102 000	0,2%	139 706	0,3%
RESULTAT D'EXPLOITATION (EBIT)	3 338 729	6,8%	45,3%	4 347 300	8,5%	2 297 352	5,0%
+/- Charges et produits financiers	-402 737	-0,8%		-503 514	-1,0%	-541 824	-1,2%
RESULTAT COURANT	2 935 992	6,0%	67,2%	3 843 786	7,5%	1 755 528	3,8%
+/- Résultat exceptionnel	158 694	0,3%	-444,5%	330 000	0,6%	-46 063	-0,1%
- Participation des salariés				63 400	0,1%		
- Impôt sur les sociétés	1 050 902	2,1%	72,7%	1 419 087	2,8%	608 613	1,3%
+/- Impôt différés sociaux	53 185	0,1%	757,8%			6 200	0,0%
RESULTAT NET	2 096 969	4,3%	89,4%	2 691 299	5,3%	1 107 052	2,4%
+/- Dotations et reprises sur écarts d'acquisition	-648 624	-1,3%	1,2%	-646 000	-1,3%	-640 778	-1,4%
RESULTAT NET CONSOLIDÉ	1 448 345	2,9%	210,6%	2 045 299	4,0%	466 274	1,0%

3- Flux de trésorerie

	31/12/2017	31/12/2016
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net des sociétés intégrées	4 417 193	962 345
Elimination des charges et des produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
- Résultat des sociétés mises en équivalence	8 941	4 404
- Amortissements et provisions (hors actif circulant)	718 143	355 151
- Variation des impôts différés	6 359	-153 690
- VNC des immos cédées	-4 859 556	23 898
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	291 080	1 192 108
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité (en net)	-1 580 325	-464 653
<i>Flux net de trésorerie généré par l'activité</i>	<i>-1 289 245</i>	<i>727 455</i>
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	-426 529	-585 631
Cessions d'immobilisations	33 128	41 622
Variation d'actions propres	4 744	-632 214
Variation du périmètre	6 921 983	-202 606
<i>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</i>	<i>6 533 326</i>	<i>-1 378 829</i>
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Augmentation de capital		
Dividendes versés aux actionnaires	-2 902 841	-1 442 297
Emissions d'emprunts	2 500 000	
Remboursement d'emprunts et dettes diverses	-606 729	-249 874
<i>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</i>	<i>-1 009 570</i>	<i>-1 692 171</i>
Incidence des variations des cours de devises	-273 918	-159 126
Variation de trésorerie	3 960 593	-2 502 671
Trésorerie d'ouverture	-2 081 632	421 039
Trésorerie de clôture	1 878 961	-2 081 632
Variation de trésorerie nette	3 960 593	-2 502 671

3- Flux de trésorerie

	31/12/2015	31/12/2014
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net des sociétés intégrées	1 497 897	383 720
Elimination des charges et des produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
- Amortissements et provisions	707 203	971 406
- Provisions IDR	-62 186	-210 204
- Variation des impôts différés	32 415	347 993
- VNC des immos cédées	25 926	16 543
- Abandon de créances		
- Autres charges et produits	-12 930	-29 863
- Retraitements malis sur TUP filiales		
- Retraitements différences de change	141 697	24 481
- Plus ou moins values de cession, nettes d'impôts		
	<hr/>	<hr/>
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	2 330 022	3 032 210
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-1 361 599	-751 459
<i>Flux net de trésorerie généré par l'activité</i>	<i>968 423</i>	<i>2 280 751</i>
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	-560 911	-806 289
Cessions d'immobilisations	28 711	7 101
Acquisition d'actions propres	-197 492	-332 699
Cessions d'actions propres	167 815	347 916
Variation du périmètre		
<i>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</i>	<i>-561 877</i>	<i>4 049 117</i>
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Augmentation de capital		
Dividendes versés aux actionnaires	-1 444 969	-1 442 747
Emissions d'emprunts		410 000
Remboursement d'emprunts et dettes diverses	-239 359	-201 964
<i>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</i>	<i>-1 684 328</i>	<i>-1 234 711</i>
Incidence des variations des cours de devises	55 820	25 078
Variation de trésorerie	-1 221 962	5 120 235
Trésorerie d'ouverture	1 643 001	-2 080 772
Ajustement trésorerie d'ouverture liée aux variations de périmètre		-1 396 462
Trésorerie de clôture	421 039	1 643 001
Variation de trésorerie nette	-1 221 962	5 120 235

3- Flux de trésorerie

	31/12/13	31/12/12
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net des sociétés intégrées	1 458 139	1 724 271
Elimination des charges et des produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
- Amortissements et provisions	1 021 520	886 446
- Provisions IDR	4 893	25 667
- Variation des impôts différés	59 534	-302 693
- VNC des immos cédées	39 101	1 472
- Autres charges et produits	-37 879	3 816
- Retraitements différences de change	4 550	7 437
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	<hr/> 2 549 858	<hr/> 2 346 416
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	84 680	1 458 191
<i>Flux net de trésorerie généré par l'activité</i>	<hr/> <i>2 634 538</i>	<hr/> <i>3 804 607</i>
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	-586 769	-313 071
Cessions d'immobilisations	7 293	10 929
Acquisition d'actions propres	-326 777	
Cessions d'actions propres	267 869	
Variation du périmètre		
<i>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</i>	<hr/> <i>-638 384</i>	<hr/> <i>-302 142</i>
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Augmentation de capital		
Dividendes versés aux actionnaires	-1 542 168	-1 750 713
Emissions d'emprunts		
Remboursement d'emprunts et dettes diverses	-708 351	-740 346
<i>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</i>	<hr/> <i>-2 250 519</i>	<hr/> <i>-2 491 059</i>
Incidence des variations des cours de devises	<hr/> -30 103	<hr/> 11 376
Variation de trésorerie	-284 468	1 022 782
Trésorerie d'ouverture	-1 616 262	-2 639 044
Ajustement trésorerie d'ouverture	-180 042	
(Repositionnement des actions propres de VMP à immobilisations financières)		
Trésorerie de clôture	-2 080 772	-1 616 262
Variation de trésorerie nette	-284 468	1 022 782

3- Flux de trésorerie

	31/12/11	31/12/10
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net des sociétés intégrées	1 739 954	394 183
Elimination des charges et des produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
- Amortissements et provisions	1 159 828	1 283 293
- Provisions IDR	34 991	23 200
- Variation des impôts différés	-52 581	14 058
- VNC des immos cédées	9 366	15 044
- Abandon de créances		
- Autres produits	-1 054	47 081
- Retraitements malis sur TUP filiales		
- Retraitements différences de change	17 392	11 580
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	2 907 896	1 788 439
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-1 093 826	-804 293
<i>Flux net de trésorerie généré par l'activité</i>	<i>1 814 070</i>	<i>984 146</i>
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	-544 104	-1 279 030
Cessions d'immobilisations	167	73 680
Variation du périmètre		-797 335
<i>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</i>	<i>-543 937</i>	<i>-2 002 685</i>
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Augmentation de capital		
Dividendes versés aux actionnaires	-1 409 126	-680 517
Emissions d'emprunts		1 100 000
Remboursement d'emprunts et dettes diverses	-1 075 021	-918 906
<i>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</i>	<i>-2 484 147</i>	<i>-499 423</i>
Incidence des variations des cours de devises	14 398	802
Variation de trésorerie	-1 199 616	-1 517 160
Trésorerie d'ouverture	-1 439 427	77 733
Trésorerie de clôture	-2 639 044	-1 439 427

3- Flux de trésorerie

	31/12/09	31/12/08
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net des sociétés intégrées	1 448 345	466 274
Elimination des charges et des produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
- Amortissements et provisions	956 246	916 878
- Provisions IDR	38 297	-9 849
- Variation des impôts différés	-53 185	-6 200
- VNC des immos cédées	39 137	20 291
- Abandon de créances	-329 534	
- Autres produits	-37 950	-127 068
- Retraitemenst malis sur TUP filiales	299 728	
- Retraitements différences de change	39 510	35 714
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	<hr/> 2 400 594	1 296 040
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	2 936 642	-1 407 117
<i>Flux net de trésorerie généré par l'activité</i>	<i>5 337 236</i>	<i>-111 077</i>
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	-717 723	-595 797
Cessions d'immobilisations	1 293	800
Variation du périmètre	0	-15 711
<i>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</i>	<i>-716 430</i>	<i>-610 708</i>
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Augmentation de capital		
Dividendes versés aux actionnaires	-195 330	-195 682
Emissions d'emprunts	200 471	438 000
Remboursement d'emprunts et dettes diverses	-908 382	-836 190
<i>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</i>	<i>-903 241</i>	<i>-593 872</i>
Incidence des variations des cours de devises	9 236	-36 478
Variation de trésorerie	3 726 801	-1 352 135
Trésorerie d'ouverture	-3 649 068	-2 296 933
Trésorerie de clôture	77 733	-3 649 068